

**"ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN AND
THE REPUBLIC OF KOREA: THE ROLE OF TRANSNATIONAL CORPORATIONS
IN INDUSTRIAL MODERNIZATION AND STRATEGIC PARTNERSHIPS"**

Akhmedova Azizabonu Bakhrom kizi

Second-year Master's student,
Tashkent State University of Oriental Studies
International Relations and Contemporary Political Processes
azizamirsadikova1@gmail.com

Аннотация: В данной статье представлен комплексный анализ участия южнокорейских транснациональных корпораций (ТНК) в индустриальном развитии и технологической модернизации экономики Республики Узбекистан. Целью исследования является выявление стратегической роли корейских бизнес-групп (чеболей) как институциональных акторов, способствующих диверсификации промышленной базы республики. В работе основные результаты исследования подтверждают, что деятельность таких гигантов, как Samsung, LG, Hyundai, SK Group и POSCO, трансформировалась из простого экспорта капитала в глубокую интеграцию в производственные цепочки, обеспечив приток прямых иностранных инвестиций в объеме более 7 млрд долларов. Особое внимание уделено анализу секторов электроники, нефтехимии и автомобилестроения. Сделан вывод о том, что внедрение новых механизмов сотрудничества, таких как Рамочная программа содействия торговле и инвестициям (TIPIF) и Соглашение об устойчивом партнерстве (STEP), является необходимым условием для обеспечения стабильности цепочек поставок критического сырья и реализации задач Четвертой промышленной революции в Республике Узбекистан.

Ключевые слова: Республика Узбекистан, Южная Корея, транснациональные корпорации (ТНК), чеболи, прямые иностранные инвестиции, TIPIF, STEP, промышленная модернизация, стратегическое партнерство, IT и цифровизация, транспорт и логистика.

Annotatsiya: Ushbu maqolada Janubiy Koreya transmilliy korporatsiyalarining (TMK) O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotini industrial rivojlantirish va texnologik modernizatsiya qilishda ishtirok etishi kompleks tahlili keltirilgan. Tadqiqotning maqsadi Koreya biznes guruhlarining (cheboly) respublikaning sanoat bazasini diversifikatsiya qilishga hissa qo'shadigan institutsional aktyorlar sifatidagi strategik rolini aniqlashdir. Ishda tadqiqotning asosiy natijalari shuni tasdiqlaydiki, Samsung, LG, Hyundai, SK Group va POSCO kabi gigantlarning faoliyati oddiy kapital eksportidan ishlab chiqarish zanjirlariga chuqur integratsiyaga aylanib, 7 milliard dollardan ortiq to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar oqimini ta'minladi. Elektronika, neft-kimyoy va avtomobilsozlik sohalarini tahlil qilishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Savdo va investitsiyalarni qo'llab-quvvatlash doirasi dasturi (TIPIF) va barqaror sheriklik shartnomasi (STEP) kabi hamkorlikning yangi mexanizmlarini joriy etish, savdo va investitsiyalarni qo'llab-quvvatlash uchun zarur shartdir degan xulosaga keldi.

Kalit so'zlar: Kalit so'zlar: O'zbekiston Respublikasi, Janubiy Koreya, transmilliy korporatsiyalar (TMKlar), cheboli, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar, TIPIF, STEP, sanoatni modernizatsiya qilish, strategik sheriklik, IT va raqamlashtirish, transport va logistika.

Abstract: This article presents a comprehensive analysis of the participation of South Korean transnational corporations (TNCs) in the industrial development and technological modernization of the economy of the Republic of Uzbekistan. The purpose of the study is to identify the strategic role of Korean business groups (chaebols) as institutional actors that contribute to the diversification of the republic's industrial base. The main results of the study

confirm that the activities of such giants as Samsung, LG, Hyundai, SK Group, and POSCO have transformed from simple capital exports to deep integration into production chains, resulting in more than \$7 billion in foreign direct investment. The study focuses on the electronics, petrochemicals, and automotive sectors. It concludes that the implementation of new cooperation mechanisms, such as the Trade and Investment Promotion Framework (TIPF) and the Sustainable Partnership Agreement (STEP), is essential for the development of the Korean economy.

Keywords: Republic of Uzbekistan, South Korea, transnational corporations (TNCs), chaebols, foreign direct investment, TIPF, STEP, industrial modernization, and strategic partnership, IT and digitalization, transport and logistics.

ВВЕДЕНИЕ

Стратегическое сближение Ташкента и Сеула, инициированное с момента установления дипломатических отношений в 1992 году, в настоящее время достигло уровня особого стратегического партнерства. Актуальность данного исследования обусловлена необходимостью осмысления южнокорейской модели развития, где центральным элементом выступают чеболи — мощные промышленно-финансовые конгломераты, ставшие фундаментом «корейского экономического чуда». Для Республики Узбекистан, находящегося на этапе глубокой структурной трансформации, опыт взаимодействия с такими структурами представляет исключительный научный и практический интерес¹.

Научная новизна исследования заключается в обосновании перехода южнокорейских ТНК от роли пассивных инвесторов к функции драйверов институциональных изменений. Важность этого процесса для Узбекистана сложно переоценить: заимствование модели чеболей позволило создать в республике высокотехнологичные отрасли (автопром, полупроводниковая промышленность), которые выступают эффективным инструментом преодоления сырьевой направленности экспорта. Таким образом, ТНК становятся не просто источниками капитала, но и эталонами корпоративного управления и технологической дисциплины, что предопределяет необходимость системного методологического обоснования их деятельности.

Методы исследования. Для достижения цели исследования был применен междисциплинарный подход, сочетающий качественные и количественные методы. Исторический метод позволил реконструировать этапы развития экономического взаимодействия — от первых поставок оборудования в 1990-х годах до создания современных производственных кластеров. Статистический метод использован для обработки и синтеза данных о динамике роста количества предприятий с корейским капиталом (рост с 510 в 2017 году до более чем 980 к 2023 году) и объемов товарооборота, достигшего отметки в 3 млрд долларов. Метод качественного анализа кейс-стади (case-study) применен для оценки эффективности крупнейших промышленных объектов, в частности Устюртского газохимического комплекса и логистического центра в Навои. Комплексное применение данных методов обеспечивает фактологическую точность исследования и обоснованность выводов о текущей динамике двусторонних отношений.

Результаты исследования Анализ текущего состояния партнерства демонстрирует высокую степень вовлеченности корейских ТНК в ключевые сектора экономики

¹ Алоханов М. HISTORY OF ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN AND SOUTH KOREA // Свет науки. 2025. № 13(48). С. 208-214.

Узбекистана. Структурирование деятельности ключевых акторов позволяет выделить следующие приоритетные направления:

1. Энергетика и нефтехимия (B2G сегмент): Hyundai Engineering: Реализация флагманского проекта — Устьюртского ГХК² стоимостью 4 млрд долларов, ставшего символом перехода от экспорта сырого газа к выпуску полимеров с высокой добавленной стоимостью. **SK Group и POSCO International³:** Сосредоточены на инвестициях в энергетическую инфраструктуру и производство высокомаржинальных полимерных материалов, обеспечивая глубокую переработку углеводородов.

2. Электроника и потребительский сектор (B2C сегмент): Samsung Electronics: В рамках стратегического партнерства с Artel (с 2020 г.)⁴ локализовано производство сложной бытовой техники и смартфонов, что обеспечило создание более 1000 квалифицированных рабочих мест. **LG Group⁵:** Участие в проектах цифровизации, включая внедрение систем электронного здравоохранения (LG CNS), и производство энергоэффективной климатической техники.

3. Транспорт и логистика: Korean Air Cargo управляет международным авиа-грузовым хабом в Навои, что интегрирует Узбекистан в глобальные цепочки поставок. Такой хаб способствует развитию авиационной логистики, повышает привлекательность страны как транзитного узла и укрепляет связи с азиатскими и европейскими рынками⁶.

4. IT и инновации

Сотрудничество в IT-секторе активно развивается через IT Park Uzbekistan и Uzbek-Korean IT Business Alliance. Открытие представительского офиса IT Park в Сеуле способствует экспорту услуг, локализации технологий и привлечению инвестиций из Кореи⁷.

Кроме того, планируется крупный совместный проект Tashkent Medical Smart City с участием корейской компании Naehan Architecture, стоимостью порядка 5 млрд долларов, включающий медицинские, образовательные и жилые объекты⁸.

Статистические показатели подтверждают устойчивость данного тренда. К 2023 году количество предприятий с участием южнокорейского капитала достигло 983 единиц (из

² Ma'ripjonova M. JANUBIY KOREYA TRANSMILLIY KORPORATSIYALARINING O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI BILAN IKKI TOMONLAMA ALOQALARINI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI VA TAJRIBASI // Modern Science and Research. 2025. Vol. 4. № 7. P. 24–30.

³ Gas Chemical Complex built in Uzbekistan [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://kun.uz/en/88441789>

⁴ Artel Electronics. (n.d.). About Us. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://artelelectronics.com/ru>

⁵ LG Electronics ведёт проекты по цифровизации и локализации производства в Центральной Азии. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.bfm.ru/news/511319?utm>

⁶ Korean Air Cargo управляет авиа-грузовым хабом в аэропорту Навои. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://fiez.uz/?utm>

⁷ IT Park Uzbekistan Launches representative Office in Seoul, Strengthening Uzbek-Korean IT Business Alliance [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://outsourcing.gov.uz/en>

⁸ Uzbekistan and South Korea may jointly build Tashkent Medical Smart City [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://kun.uz/en/news/2025/11/04/uzbekistan-and-south-korea-may-jointly-build-tashkent-medical-smart-city>

которых 605 — со 100% иностранным капиталом). Накопленный объем прямых корейских инвестиций превысил 7 млрд долларов. Подобная динамика свидетельствует о том, что трансфер технологий через ТНК сформировал в Узбекистане отрасли, ранее отсутствовавшие в индустриальной структуре: цифровое здравоохранение, современная фармацевтика и производство полупроводниковых компонентов. Это не только способствует росту ВВП, но и качественно меняет структуру рынка труда, повышая квалификацию национальных кадров.

Интерпретация деятельности ТНК в контексте теории международного бизнеса позволяет выявить существенные различия в стратегиях рыночной экспансии. Согласно анализу, **Samsung** придерживается классической маркетинговой модели «4P»⁹ и стратегии «снятия сливок» (skimming), используя агрессивное брендинг (включая привлечение глобальных послов бренда, таких как BTS) для доминирования в потребительском сегменте. В противовес этому, **Hyundai** и **LG** реализуют инновационно-инфраструктурную стратегию (в рамках «Strategy 2025»), ориентированную на Business-to-Government (B2G) взаимодействие. Их фокус смещен на водородную экономику, робототехнику и долгосрочные инфраструктурные проекты, требующие вертикальной интеграции и государственного участия.

Несмотря на успехи, сохраняются барьеры, ограничивающие синергетический эффект. Критическим вопросом остается уровень локализации: во многих проектах он все еще не достигает целевых показателей, что сдерживает развитие внутренних цепочек добавленной стоимости. Административные барьеры и бюрократические сложности также упоминаются инвесторами как факторы, повышающие операционные риски.

Фундаментальное значение для устойчивости ТНК имеет развитие человеческого капитала. Университет Инха, Технический институт Ёджу и Ташкентский текстильный технопарк формируют образовательную экосистему, адаптированную под корейскую корпоративную культуру.

Стратегическая важность подписанного в 2023 году соглашения TIPF¹⁰ заключается в обеспечении стабильности поставок критического сырья. Узбекистан, занимая 7-е место в мире по запасам урана и 12-е по запасам молибдена, становится гарантом ресурсной безопасности высокотехнологичного производства Кореи. В обмен на это республика получает доступ к инновациям «зеленой экономики», что делает переход к цифровым и экологически чистым технологиям безальтернативным вектором развития.

Заключение

Южнокорейские ТНК выступают ключевым связующим звеном, гармонизирующим государственные интересы Ташкента и Сеула в условиях глобальной неопределенности. В ходе исследования сформулированы следующие выводы: Соглашение STEP (об устойчивом партнерстве) станет фундаментом для полной либерализации торговых режимов и снятия нетарифных барьеров. Реализация программы TIPF позволит Узбекистану закрепиться в глобальных цепочках поставок высокотехнологичной продукции, эффективно используя свои минерально-сырьевые ресурсы. Для максимизации инновационной отдачи необходимо дальнейшее упрощение регуляторной среды и углубление реформ в сфере защиты прав инвесторов.

⁹ Samsung Marketing Mix Analysis [Электронный ресурс] – Режим доступа:

<https://edrawmind.wondershare.com/strategy-planning/samsung-marketing-mix-analysis.html>

¹⁰ Узбекистан и Южная Корея подписали программу содействия торговле и инвестициям [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.gazeta.uz/ru/2023/09/12/tipf/>

Перспективным направлением будущих исследований представляется анализ влияния роботизации и искусственного интеллекта (в контексте 4-й промышленной революции) на рынок труда Узбекистана, что позволит заблаговременно минимизировать социальные риски, связанные с автоматизацией производств под эгидой ТНК.

Список литературы:

1. Alohanov M. HISTORY OF ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN AND SOUTH KOREA // Свет науки. 2025. № 13(48). С. 208-214.
2. Artel Electronics. (n.d.). About Us. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://artelelectronics.com/ru>
3. Gas Chemical Complex built in Uzbekistan [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://kun.uz/en/88441789>
4. IT Park Uzbekistan Launches representative Office in Seoul, Strengthening Uzbek-Korean IT Business Alliance [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://outsourc.gov.uz/en>
5. Korean Air Cargo управляет авиа-грузовым хабом в аэропорту Навои [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://fiez.uz/?utm>
6. LG Electronics ведёт проекты по цифровизации и локализации производства в Центральной Азии [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.bfm.ru/news/511319?utm>
7. Ma'ripjonova M. JANUBIY KOREYA TRANSMILLIY KORPORATSIYALARINING O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI BILAN IKKI TOMONLAMA ALOQALARINI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI VA TAJRIBASI // Modern Science and Research. 2025. Vol. 4. № 7. P. 24–30.
8. Samsung Marketing Mix Analysis [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://edrawmind.wondershare.com/strategy-planning/samsung-marketing-mix-analysis.html>
9. Uzbekistan and South Korea may jointly build Tashkent Medical Smart City [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://kun.uz/en/news/2025/11/04/uzbekistan-and-south-korea-may-jointly-build-tashkent-medical-smart-city>
10. Узбекистан и Южная Корея подписали программу содействия торговле и инвестициям [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.gazeta.uz/ru/2023/09/12/tipf/>